



第七期活化歷史建築伙伴計劃 前哥頓軍營Watervale House工作坊



發展局
Development Bureau

工作坊流程

時間	流程
3:00 – 3:10 pm	<ul style="list-style-type: none">• 歡迎辭• 簡介活化歷史建築伙伴計劃 (「活化計劃」)
3:10 – 3:50 pm	<ul style="list-style-type: none">• 如何填寫申請表格• 前哥頓軍營Watervale House主要技術範疇及特別要求
3:50 – 4:10 pm	<ul style="list-style-type: none">• 活化計劃項目(綠匯學苑)的非牟利機構分享營運社企經驗
4:10 – 4:30 pm	<ul style="list-style-type: none">• 問答環節





發展局
Development Bureau

活化計劃檢討及優化措施

主要優化措施：

提前向公眾公布獲納入計劃供未來申請的歷史建築

分批接受申請，縮短評審時間

容許非慈善機構成為協辦機構

社會企業開辦成本及營運資助上限提升至600萬元

簡化申請表格，精簡評審程序，適當地加強對非牟利機構的其他支援





Revitalising Historic Buildings Through Partnership Scheme
活化歷史建築伙伴計劃

政府的承擔



活化工程費用

政府的協助



象徵式租金



撥款以應付社會企業的
開辦成本和赤字



諮詢服務



保育歷史建築諮詢委員會

- 包括3名官方成員及19名非官方成員
- 成員來自建築、歷史研究、社會企業、工程、測量、城市規劃、文物保育、財經、商界和社區藝術文化等界別



兩輪評審

申請指引第3.1.3 及 3.1.4段

- 第一輪評審：**概念性**的計劃書
- 第二輪評審：遴選會面及提交詳細資料
(包括詳細技術建議)



第七期活化歷史建築伙伴計劃的評審準則

在現行規定下彰
顯歷史價值及重
要性

社會價值及社會
企業的營運

財務可行性

管理能力及其他
考慮因素



第七期活化計劃

2024年4月10日 中午12時正
前哥頓軍營Watervale House
截止申請



文物保育網站

www.heritage.gov.hk

香港歷史文物-保育·活化
Conserve and Revitalise Hong Kong Heritage

主頁 聯絡我們 地球儀 放大 Instagram 分享 搜索

• 保育歷史建築諮詢委員會 • 新聞公報、刊物、影音劇及連結

關於我們 文物保育政策與歷史建築 文物影響評估 活化歷史建築伙伴計劃 歷史建築維修資助計劃 公眾參與項目及主題研究資助計劃

活化歷史建築伙伴計劃

第一期活化計劃
第二期活化計劃
第三期活化計劃
第四期活化計劃
第五期活化計劃
第六期活化計劃
第七期活化計劃

活化歷史建築伙伴計劃

計劃內容

活化歷史建築伙伴計劃

文物保育的重要性

歷史文物見證香港的發展，亦是本地社會獨一無二的寶貴資產。香港是一個文明和發展成熟的社會，透過保育及欣賞文物建築，市民期望生活更加豐富美滿，與昔日的社會連繫起來，並且建立身份的認同感。

主頁 > 活化歷史建築伙伴計劃



如何填寫申請表格



發展局
Development Bureau

申請資格

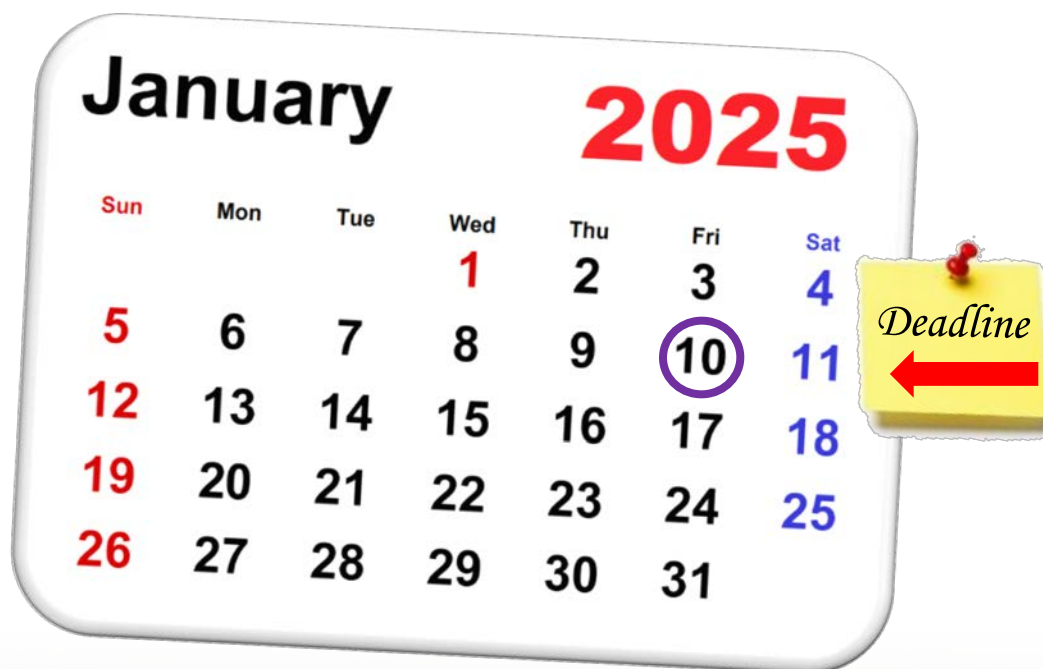
申請指引第2.1段

- 申請機構必須是《稅務條例》(第112章)第88條所界定具有慈善團體身份的非牟利機構
- 非牟利機構可以夥拍非慈善團體提交聯合申請，由非牟利機構作為主要申請機構，非慈善團體作為協辦機構。



慈善團體身份

- 主要申請機構須於 **2025年1月10日** 前取得慈善團體身份：



成立特設公司

申請指引第2.2.7段

- 須於獲選後**12個月內**成立特設公司
- 特設公司亦必須具有根據《稅務條例》(第112章)第88條獲認可之慈善機構身份



填寫申請表格細則

- 用指定表格填寫
- 扼要填寫活化建議的概念，不得超越**38頁**的申請表格
- 可用中文或英文填寫表格
 - 中文：新細明體字型12號
 - 英文：Times New Roman Font Size 12



填寫申請表格細則 (續)

- 申請機構不可延續本申請表格和遞交其他附件 (申請機構登記證明的資料，以及有關財務可行性及管理能力和其他考慮因素所需遞交的輔助資料除外)
- 所有夾附其他附加資料及多於38頁的申請表格將被視為**不合規**申請及**不獲進一步審理**
- 經網上連結的參考資料將不予考慮



申請表格 (4個部分)

I. 申請機構資料

II. 建議書簡要

A. 項目目標

B. 項目簡介

III. 申請理據

A. 在現行規定下彰顯歷史價值及重要性

B. 社會價值及社會企業的營運

C. 財務可行性

D. 管理能力及其他考慮因素

IV. 項目推行時間表



評審準則

評審範疇	分數	合格分數
A. 在現行規定下彰顯歷史價值及重要性	30%	15%
B. 社會價值及社會企業的營運	30%	15%
C. 財務可行性	20%	10%
D. 管理能力及其他考慮因素	20%	10%
合計:	100%	50%



申請理據

A. 在現行規定下彰顯歷史價值及重要性

- 有關建議如何彰顯歷史價值及重要性
- 須善用原有歷史建築
- 新構築物只作輔助用途
- 新構築物應配合原有歷史建築的景觀及氛圍，比例要相稱



申請理據

B. 社會價值及社會企業的營運

項目對社區的裨益/社會價值：

- 為社區提供所需服務
- 服務對象
- 為弱勢社群提供就業及培訓機會



The advertisement features the logos of Hong Kong Baptist University (HKB) and the Hong Kong Baptist University Chinese Medicine College (HKBU CM). The main title is '香港浸會大學中醫藥學院 - 雷生春堂 低收入人士贈醫施藥義診日'. Below the title is a photograph of the clinic building. To the right of the photo, there is a text box describing the clinic's mission: '「香港浸會大學中醫藥學院 - 雷生春堂」為關愛社區，將每月舉行「低收入人士贈醫施藥義診日」，為有需要人士提供中醫藥醫療費用資助，以減輕其經濟負擔，延續傳統中醫「懸壺濟世」的精神。'. Below this text is a box titled '受惠資格' (Beneficiary Eligibility) which states: '參加者須為香港永久居民，每月個人收入不多於\$12,940，年齡不限。'. To the right of the eligibility box is a small image of a doctor examining a patient's pulse.

香港浸會大學
HONG KONG BAPTIST UNIVERSITY

浸大中醫
HKBU CM

香港浸會大學中醫藥學院 - 雷生春堂
低收入人士贈醫施藥義診日

「香港浸會大學中醫藥學院 - 雷生春堂」為關愛社區，將每月舉行「低收入人士贈醫施藥義診日」，為有需要人士提供中醫藥醫療費用資助，以減輕其經濟負擔，延續傳統中醫「懸壺濟世」的精神。

受惠資格
參加者須為香港永久居民，每月個人收入不多於\$12,940，年齡不限。



申請理據

B. 社會價值及社會企業的營運

導賞團及開放日安排：

- 歷史建築開放予公眾之程度
- 導賞團及開放日的安排
(包括於平日、週末及公眾假期內所安排的最少導賞團數量及每年最少的開放日數量，以及建議的導賞團路線。)

OPENING HOURS

TRAINING BLOCK
Monday to Sunday
10:00 - 18:00

GARDEN
Monday to Sunday
8:00 - 21:00



申請理據

B. 社會價值及社會企業的營運

與當地社區的聯繫 / 與其他活化項目的
的協同效應



申請理據

C. 財務可行性

- 須顯示社會企業在開辦兩年後能自負盈虧
- 政府只會資助社企的開辦成本及首兩年營運的赤字，上限為600萬



申請理據

D. 管理能力及其他考慮因素

- 申請機構的組織架構、歷史及現時提供的主要服務
- 推行相關業務 / 項目的經驗
- 投入活化項目的程度
- 附加資料，包括創新建議及青年人的參與



其他須注意事項

- 不完整的資料將不被考慮
- 須提交一份正本、一套副本及一份電子複本
(請參考申請指引2.4.3段)



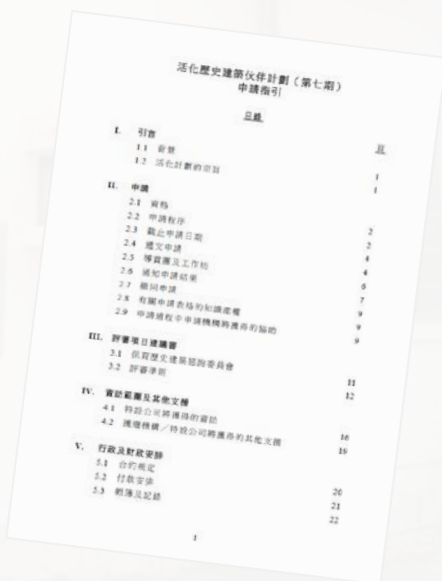
其他須注意事項

- 截止遞交表格日期：
2024年4月10日中午12時正
- 遞交地點：
九龍尖東麼地道68號
帝國中心7樓701B室
文物保育專員辦事處
活化歷史建築伙伴計劃
秘書處



如何填寫申請表格

財務可行性



業務計劃

- 產品或服務
- 市場分析
- 行銷策略
- 營辦計劃
- 財務可行性



預期收支結算表

- 經營首三年的年度財務預算
- 按**現時價格水平**計算

收入及銷售成本

- **銷售額**、**銷售成本**、**收費**的假設及計算基準
- 建議**收費基準**和市場及相關行業資料
- 捐款/政府資助**不應**是主要收入來源

(B) 收入、銷售成本及其他收入的預測及假設
Projections and assumptions of Income, Cost of Sales and Other Income

	第一年 Year 1	第二年 Year 2	第三年 Year 3
收入 Income			
1.			
2.			
3.			
4.			
銷售成本 Cost of Sales			
1.			
2.			
3.			
4.			
其他收入 Other Income			

P. 25

(4) 預期收支結算表 Projected Income and Expenditure Statement

必須提供三年財務估算、計算基準及假設^(附註1)。

Financial projection for three years the bases of calculations and assumption must be provided (Note 1).

	第一年 Year 1			第二年 Year 2			第三年 Year 3			總額 Total
	HK\$ '000			HK\$ '000			HK\$ '000			HK\$ '000
收入 (附註1) Income (Note 1)	Unit Price (i)	Quantity (ii)	(iii) = (i) x (ii)	Unit Price (iv)	Quantity (v)	(vi) = (iv) x (v)	Unit Price (vii)	Quantity (viii)	(ix) = (vii) x (viii)	(iii)+(vi)+(ix)
1.										
2.										
3.										
4.										
總收入 Total Income (a)										
銷售成本 (附註1) Cost of Sales (Note 1)	Unit Price (i)	Quantity (ii)	(iii) = (i) x (ii)	Unit Price (iv)	Quantity (v)	(vi) = (iv) x (v)	Unit Price (vii)	Quantity (viii)	(ix) = (vii) x (viii)	(iii)+(vi)+(ix)
1.										
2.										
3.										
4.										



預期收支結算表(續)

營運開支

- 開支預算的**假設及計算基準**

(C) 營運開支的預測及假設 Projections and assumptions of Operating Expenses

各項營運開支	Various Operating Expenses
--------	----------------------------

- **員工薪酬**：工資必須不少於**法定最低工資**
- **地租和差餉**：可參考資料冊內的估計開支來作預算
- **電費、水費及排污費**：分項數字和計算基準，可參考資料冊內的估計開支來作預算



預期收支結算表(續)

營運開支(續)

- **保險費**：各類保險及有關保額的分項數字
- **維修及保養費**：經常維修保養費用，有些設備在首年享有免費保用
(可參閱申請表格第31頁之備註vii)
- **外判費用**：外判服務性質和估算費用
- **有關連人士/機構服務費用**：所有由有關連人士/機構提供之產品或服務及其收費準則



預期收支結算表(續)

營運開支(續)

P. 26

續上頁 (continued)

		於第(2C)部分的 假設及 計算基準 Assumptions and bases of calculation in Part (2C)	第一年 Year 1	第二年 Year 2	第三年 Year 3	總額 Total
			HK\$ '000	HK\$ '000	HK\$ '000	HK\$ '000
營運開支 (備註2) Operating Expenses (Note 2)						
薪酬、津貼和強積金 供款	Salaries, allowances and MPF contributions					
地租和差餉	Government rent and rates					
水電煤	Utilities					
保險費	Insurance premium					
宣傳開支	Publicity expenses					
維修及保養費	Repair and maintenance					
審計費用	Audit fees					
法律費用	Legal fees					
銀行費用	Bank charges					
外判費用 (請註明每項服務)	Outsourcing expenses (please specify for each service)					



政府的一次性資助

- 特設公司可向政府申請一次性資助，以應付全部或部分開辦成本及 / 或首兩年營運赤字
(每個項目上限為港幣600萬元)

(6) 財政資助 Financial Support

是否需要政府的財政資助以支付開辦成本及首兩年之營運虧損？

Is financial support from the Government required in meeting the starting costs and operating deficits in the first two years of operation?

否 No

是 Yes

如是，請說明所需的資助金額：

If yes, please specify the amount required:

開辦成本

Starting costs

HK\$ _____

首年經營赤字

Operating deficits in the first year

HK\$ _____

第二年經營赤字

Operating deficits in the second year

HK\$ _____

總數 Total

HK\$ _____



發展局

Development Bureau

政府資助的開辦成本

包括:

- 在營運前為符合政府的規定而支出的費用
(例如以書寫、相片或錄影方式記錄整個保育過程)

不應包括:

- 向政府申請資助活化工程費用的項目
(例如駐工地人員的薪金、津貼和強積金，工程顧問費用和傢俱及器材的支出)
- 特設公司的成立費用
- 特設公司的工程項目管理人員開支

P. 24

(3) 開辦成本 Starting Costs

請列出需要政府提供一次過資助的開辦費用項目(例如利用書寫記錄、相片和錄像拍攝記錄整個保育過程，開幕慶典支出，設立網頁支出等)。開辦成本不應包括特設公司的成立費用和已列入 A(7)項建設成本的駐工地人員費用、顧問費和傢俱及器材。

Please list out pre-operating expenditure items requiring a one-off grant from the Government (e.g. documentation of the entire conservation process by means of written record, photographic and video recording, opening ceremonies expenses, website set up costs, etc.) However, the formation expenses of Special Purpose Company and the resident site staff, consultancy fee and furniture and equipment which have already been included in **Capital Cost under Part A (7)** should be excluded.

項目 Item	預計成本 Estimated Cost (HK\$ '000)
1.	
2.	



預算及計算收入和開支時注意事項

- 估算須根據**現時價格水平**計算，無須考慮通脹因素
- 須詳細列明收入及開支預算的**假設及計算基準**並提供**參考資料**
- 預算應**計算準確**，並且**前後一致**
- 避免**高估收入、低估或遺漏開支**項目
- 向政府申請用以資助營運赤字的撥款**不應**列入收入預算



其他注意事項

申請機構

- 在遞交申請表前，確認**財務資料核對清單**(申請表格第30-31頁)上每項資料，並由機構主席或總幹事**簽署**
- 連同申請表格遞交以Microsoft Excel作範本之**財務預算資料的電子複本**，並確保與申請表格正本內容一致，否則以正本的內容為準
- 如備有**已審計的帳目**(過去3年的資產負債表和收入及開支結算表)，連同申請表格以附件形式提交



第七期歷史建築的 主要技術範疇及特別要求



注意事項

- 遵從歷史建築**資料冊**的保育指引，保留歷史建築的原有真確性
- 把歷史建築提升至符合現行《建築物條例》(第123章)要求的樓宇安全及衛生水平
- 在「保持建築物的原有真確性」及「遵從現行《建築物條例》要求」之間取得平衡
- 參考用地的規劃意向提出活化後的新用途
- 活化計劃的規模須合理, 而成本估算須達致成本效益



保育指引

保育指引指出，除非理由充分，否則應避免：

- 干擾現有歷史建築或鄰近建築物的地基
- 進行大規模的樓宇結構改動工程
- 干擾現有歷史建築的外牆和須予保存的建築特色



符合現行《建築物條例》

活化歷史建築的挑戰，是在保存歷史建築的同時，需要為新用途提供符合現行《建築物條例》要求的樓宇安全及衛生水平的設計，包括：

1. 逃生及消防通道
2. 消防裝置
3. 抗火結構
4. 結構安全及承重能力
5. 衛生設施
6. 無障礙通道設施



建議新用途

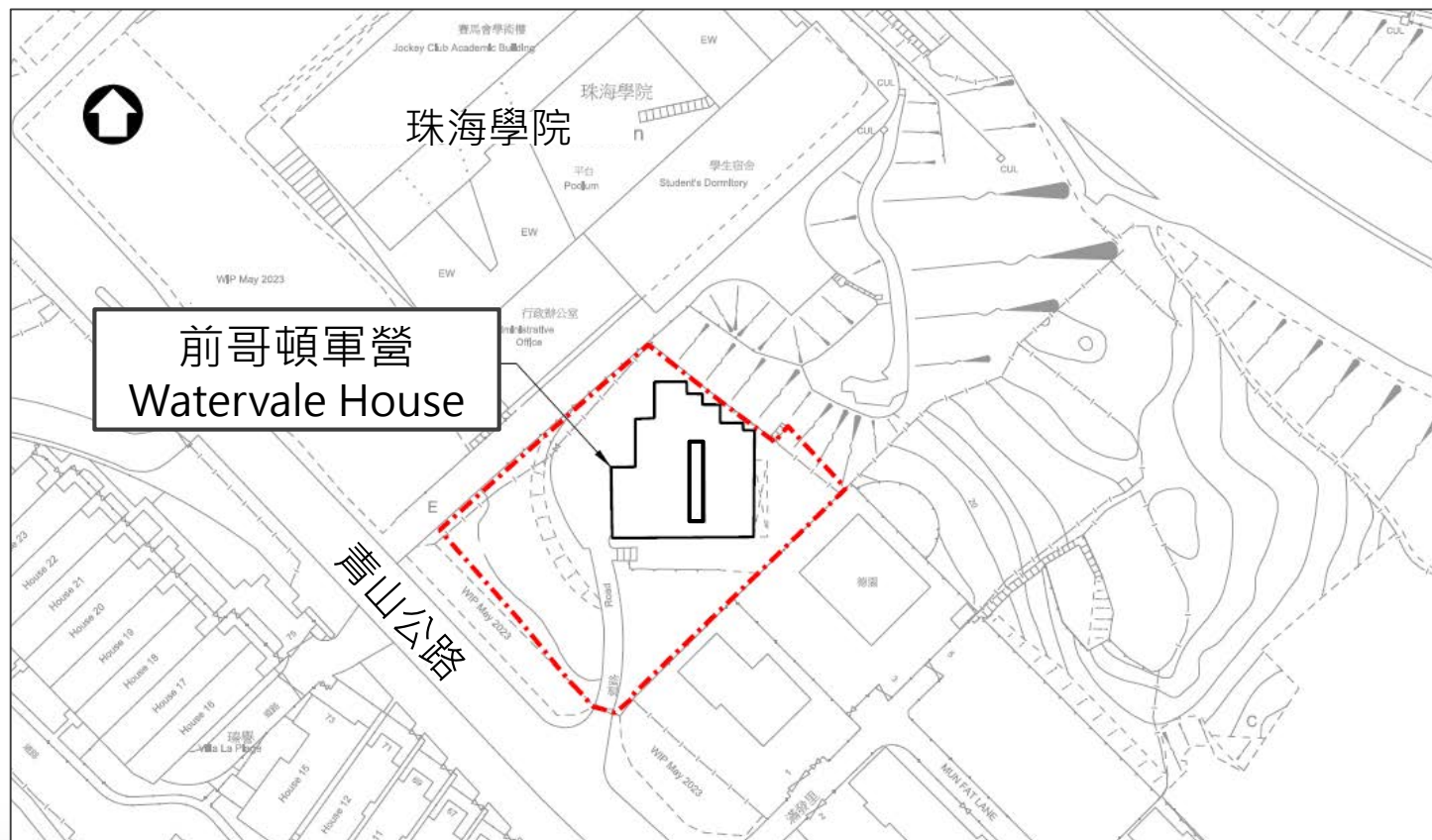
申請機構應：

- 在建議新用途時，盡量利用現有歷史建築的用地作為營運社會企業的地方。如有需要，可考慮建造新構築物，但新構築物的規模亦應與使用的目的配合，以及與現有建築物的比例相稱
- 將計劃的規模定在合理的水平，而建議的成本估算應切實可行，符合成本效益及物有所值



前哥頓軍營 Watervale House

位置圖



前哥頓軍營 Watervale House

地址：新界屯門青山公路青山灣段第48區

總樓面面積：約 648 平方米

用地面積：約 2 590 平方米

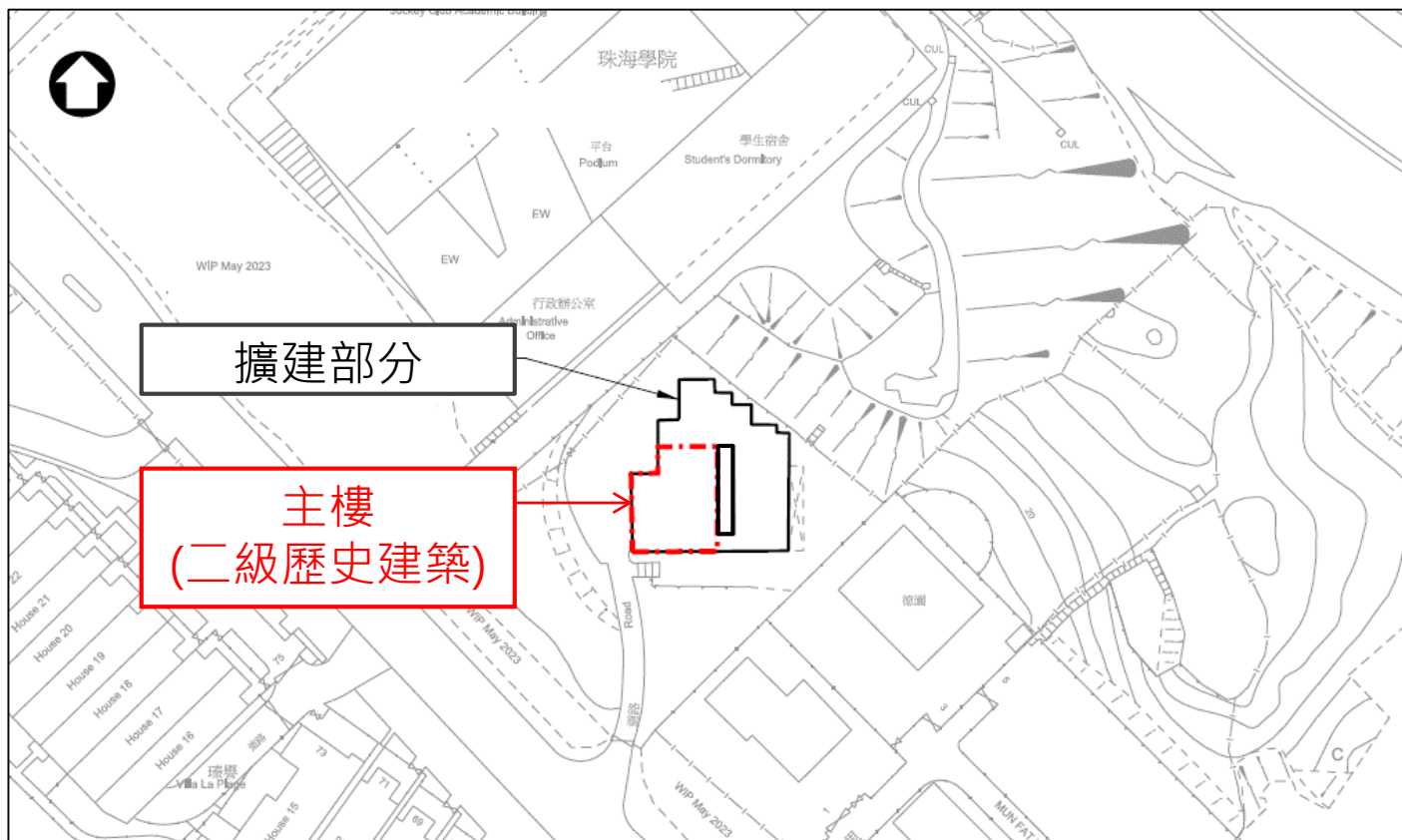
建成年份：1933年

評級：二級歷史建築



前哥頓軍營 Watervale House

歷史建築物評級界線圖



前哥頓軍營 Watervale House

建築特色 – 室外



前哥頓軍營 Watervale House

建築特色-室內



前哥頓軍營 Watervale House

活化後在現行規劃下可供考慮用途

申請機構可考慮的可能用途包括:

- (一) 第一欄列明「經常准許的用途」，例如
 - 圖書館
 - 住宿機構
- (二) 第二欄列明「須先向城市規劃委員會申請，可能在有附帶條件或無附帶條件下獲准的用途」，例如
 - 食肆
 - 教育機構
 - 商店及服務行業



前哥頓軍營 Watervale House

保育和活化

- 整體的地形、現有的花草樹木，以及通往主樓入口處的行車道，均應大致保持原狀。
- 石砌的面牆、南面的平台及相連梯級(包括地磚及梯級面的飾面、路緣石) 都應大致保持原狀。



前哥頓軍營 Watervale House

保育和活化

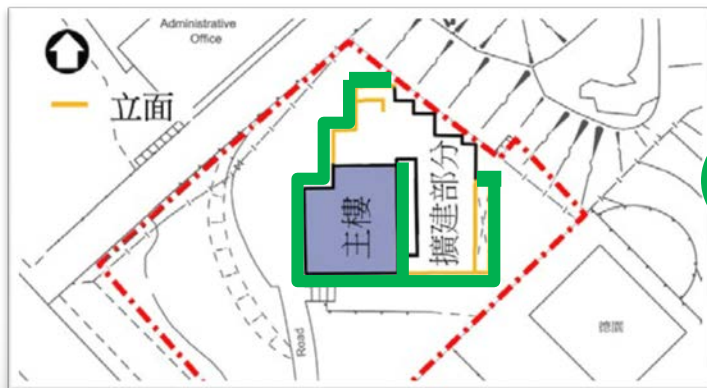
- 原位保留主樓所有立面，包括花崗石基座，批盪(光滑面及粗灰泥面)，以及磚砌的門楣、窗楣、門檻、窗台及裝飾帶。



前哥頓軍營 Watervale House

保育和活化

- 原位保留擴建部分與主樓相連的西面和南面的兩個立面、樓梯、梯間和東面外廊部分的立面，包括所有護牆、屋簷、窗口及門口上方的鰭狀遮擋、門口的花崗石門檻，以及外廊的壁柱、外露的結構和天花。



前哥頓軍營 Watervale House

用地內的新構築物

- 主樓東立面、南立面及西立面的外觀十分重要，應保存舊貌，讓公眾在欣賞該建築物時不受遮擋。
- 為減少對建築物立面外觀的影響，主樓旁邊的空地(圖中橙色範圍)應予保留。



前哥頓軍營 Watervale House

屋宇裝備及公用設施

鼓勵申請機構於草擬活化建議書時，留意用地的屋宇裝備及地下公用設施的狀況。



前哥頓軍營 Watervale House

無障礙通道及設施

- 由於連接Watervale House和青山公路的進出通道沒有明確劃分出行人通道，申請機構應提供符合現行標準的無障礙通道。
- 為改善無障礙通道而進行的工程，均須顧及建築物和周圍環境的歷史完整性，尤其是建築物的外觀。



前哥頓軍營 Watervale House

無障礙通道及設施

需於用地範圍內設有無障礙通道及設施:

- 斜道
- 載客升降機
- 電動升降台
- 暢通易達停車位
- 暢通易達洗手間



前哥頓軍營 Watervale House

樹木事宜

- 根據近年的樹木調查，大約有25棵樹木；樹木品種主要有朴樹、短穗魚尾葵、蒲葵、血洞等。
- 不得干擾有關用地或在附近地方生長的樹木。



前哥頓軍營 Watervale House

泊車

申請機構應注意用地內的泊車位數量不足。申請機構須善用及預留用地作停車和上落客貨的用途。



前哥頓軍營 Watervale House

交通

申請機構須進行初步交通評估，並在申請表清楚列出所有資料，包括初步交通評估結果、交通管理安排、相關紓減措施等



前哥頓軍營 Watervale House

交通

- 於珠海學院/入境事務學院對出巴士站 (10分鐘步行距離)
 - 乘坐公共巴士、小巴線往來香港島(金鐘、銅鑼灣)、九龍(尖沙咀、旺角、香港鐵路九龍站)及新界(荃灣、屯門、元朗)
 - 乘坐輕鐵接駁巴士往來港鐵兆康站、屯門站、輕鐵市中心站、鳳地站及三聖站



問答環節



發展局
Development Bureau

如有查詢，請聯絡：

活化歷史建築伙伴計劃秘書處

電話：2906 1560

電郵：rhb_enquiry@devb.gov.hk

Thank you!

